



visiativ

The Human & Digital Experience Platform



CATALYST

Together we make the difference

8 janvier 2020



Une nouvelle étape



CATALYST
2023

Ensemble, nous faisons la différence

Coopérer, agir et innover ensemble pour une
transformation durable des entreprises

L'entreprise du futur est une plateforme intelligente

Clients

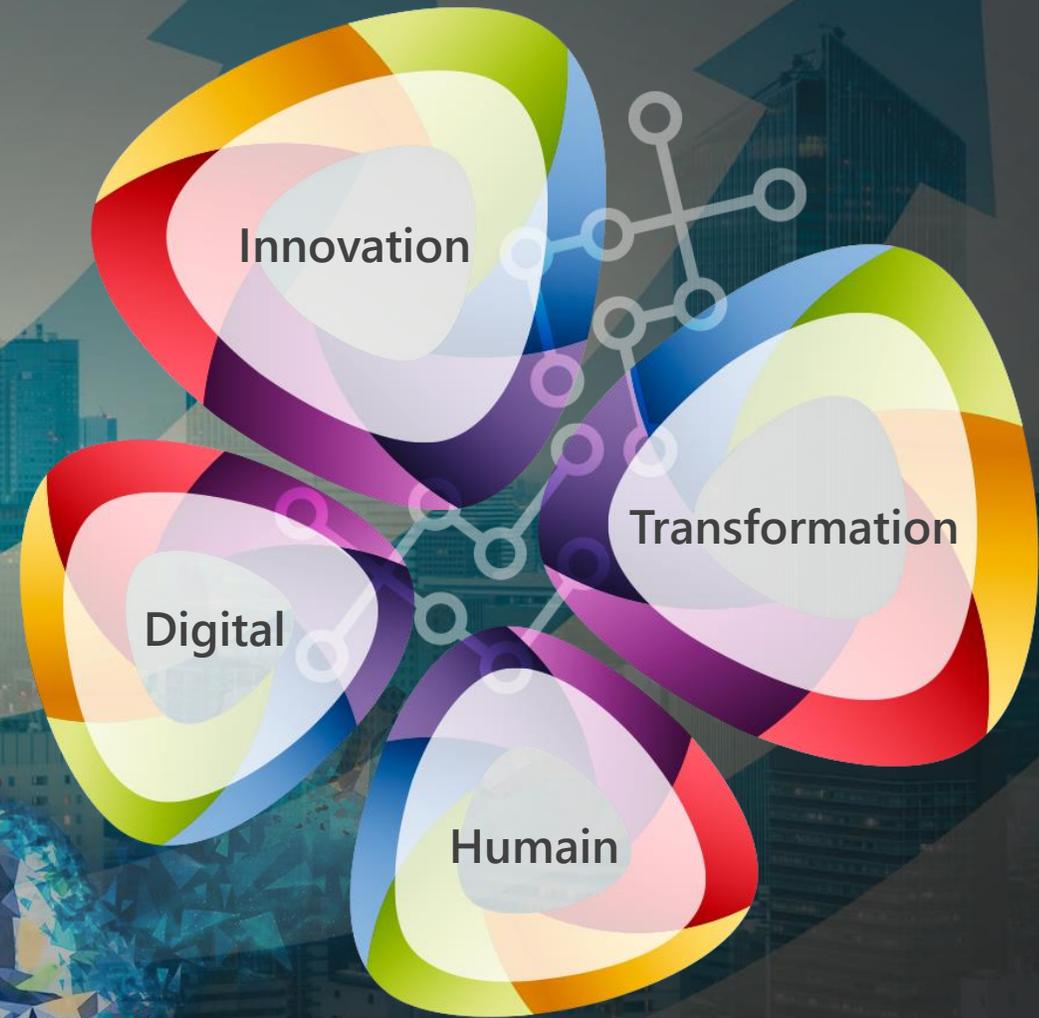
Partenaires

ENTREPRISE
PLATEFORME
INTELLIGENTE

Collaborateurs

VISION

Accélérer l'Innovation & la Transformation



MISSION

Au service de la chaîne de valeur de nos clients

PROMESSE

Innovation 

 Conception



 Fabrication

Après-vente 

 Vente



Une histoire unique

De la stratégie à l'exécution

Se réinventer, transformer notre organisation,
notre proposition de valeur et nos modèles
économiques



Des challenges réussis

2015 - 2017
2016



CA : 100 M€

Investir dans la 3DEXPERIENCE
Plateforme Moovapps
Great Place To Work

2017 - 2020
2019

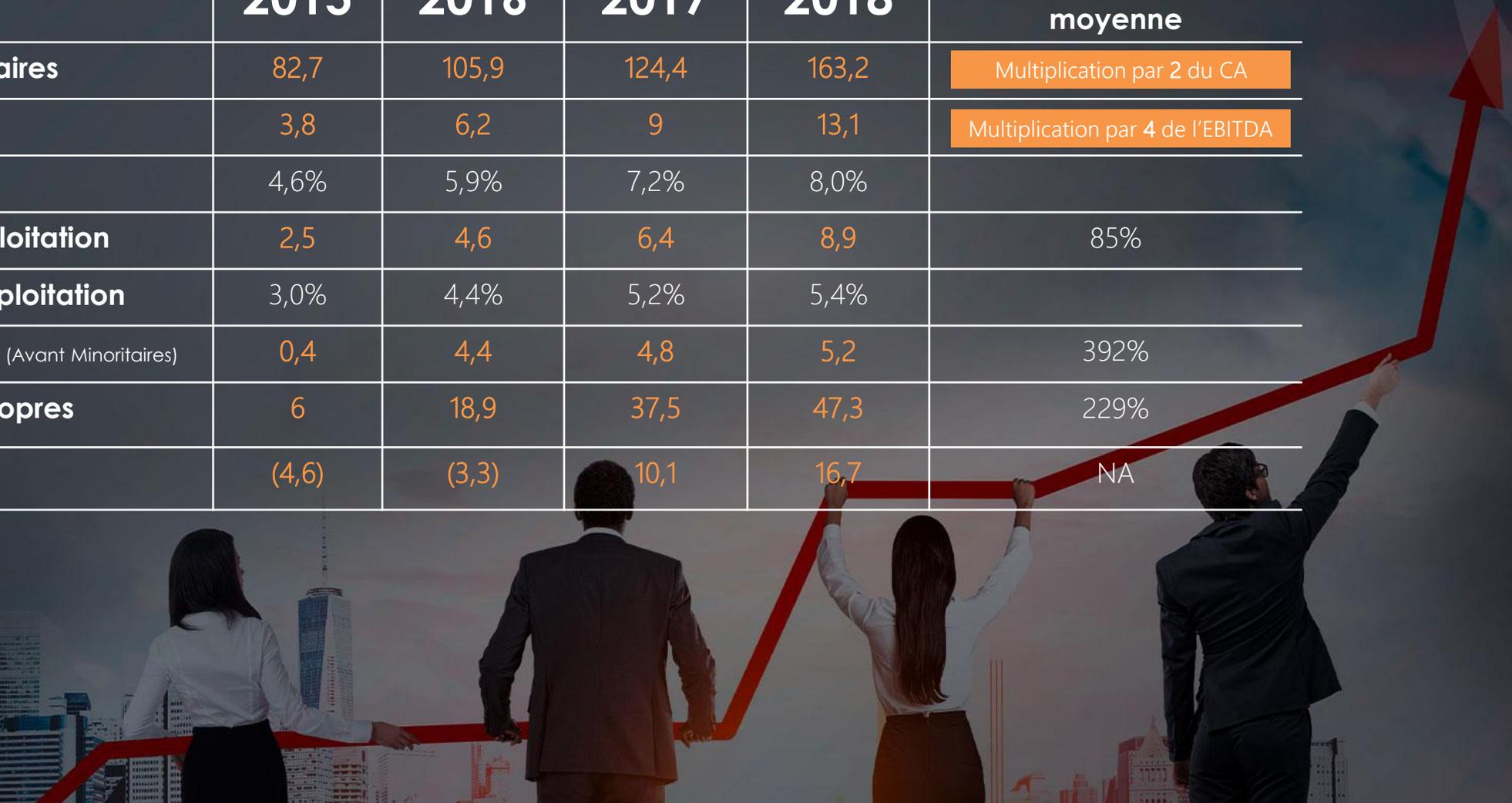


CA : 200 M€

Proposition de valeur singulière
Modèle récurrent
International
Croissance organique double digit
Croissance externe

Performance financière

	2015	2016	2017	2018	Croissance moyenne
Chiffre d'affaires	82,7	105,9	124,4	163,2	Multiplication par 2 du CA
EBITDA	3,8	6,2	9	13,1	Multiplication par 4 de l'EBITDA
% EBITDA	4,6%	5,9%	7,2%	8,0%	
Résultat Exploitation	2,5	4,6	6,4	8,9	85%
% Marge Exploitation	3,0%	4,4%	5,2%	5,4%	
Résultat Net (Avant Minoritaires)	0,4	4,4	4,8	5,2	392%
Capitaux propres	6	18,9	37,5	47,3	229%
Dette Nette	(4,6)	(3,3)	10,1	16,7	NA



NEXT
100»

Visiativ atteint la taille critique pour devenir un acteur global...

► Croissance : CA 200 M€* :

Croissance moyenne de +30% par an (dont +10% en organique)

Évolution de 9% à 25% de CA à l'international

60 % de Business récurrent

► Rentable : 8% de marge d'EBITDA (réalisé 2018) :

+100 bps par an (EBITDA/CA)

► 18 000 Clients – 1 000 Collaborateurs

Proposition de valeur : Plateforme d'expériences Humaines et Digitales



Visiativ, un acteur **INCONTOURNABLE**





CATALYST

2023



Un engagement



CATALYST
2023

Une proposition de valeur singulière

Un accompagnement global, aux côtés des dirigeants
pour accélérer l'innovation et la transformation de
leurs entreprises





Capitaliser sur la base clients et accélérer l'acquisition de **clients multi-marques**





Plus de 750 Clients multi-marques

CROSS-SELL
UPSELL
NEWNAME

Cross-sell

25%

Du CA



Déjà plus de **150** transformations

Bénéficier d'une **approche pragmatique** en matière d'accompagnement

Du diagnostic à la feuille de route

FAST PASS

3DCONTINUITY

TRANSFORMATION NUMÉRIQUE
À GRANDE VITESSE



Une plateforme de compétences humaines au service de
l'expérience digitale

Devenir une "Human & Digital
Experience Platform"

**EXPÉRIENCE
EXPERTISE
EXCELLENCE**



The Human & Digital Experiences Platform



UNE PROPOSITION DE VALEUR UNIQUE

au service des dirigeants

Des modèles économiques optimisés.

L'engagement de confiance

▶ Nb Contrats transformation

Des solutions
plateformes évolutives

3DEXPERIENCE - Moovapps

▶ Nb Business Experiences



Expérience, expertise et excellence.

Accompagnement Global

Conseil - Intégration

Création de plateformes - Infrastructure

▶ Cross Sell

Des communautés de **partage d'expériences et d'expertises**

Points QEEX

▶ Indicateur proximité clients

Des diagnostics et feuilles de routes.

Démarches pragmatiques de transformation

TNGV - FastPass - 3Dcontinuity

▶ Nb Diagnostics



BEING **CATALYST** TO OPTIMIZE

- Organisation
- Performance
- Transformation
- Innovation
- Merge

Nouvelle gouvernance



Laurent Fiard
PDG



Bruno Demortière
DG Opérations



Olivier Blachon
DGA Intégration



Grégory Jourdan
DGA Ressources
Humaines



Philippe Garcia
DGA Finance



Un défi

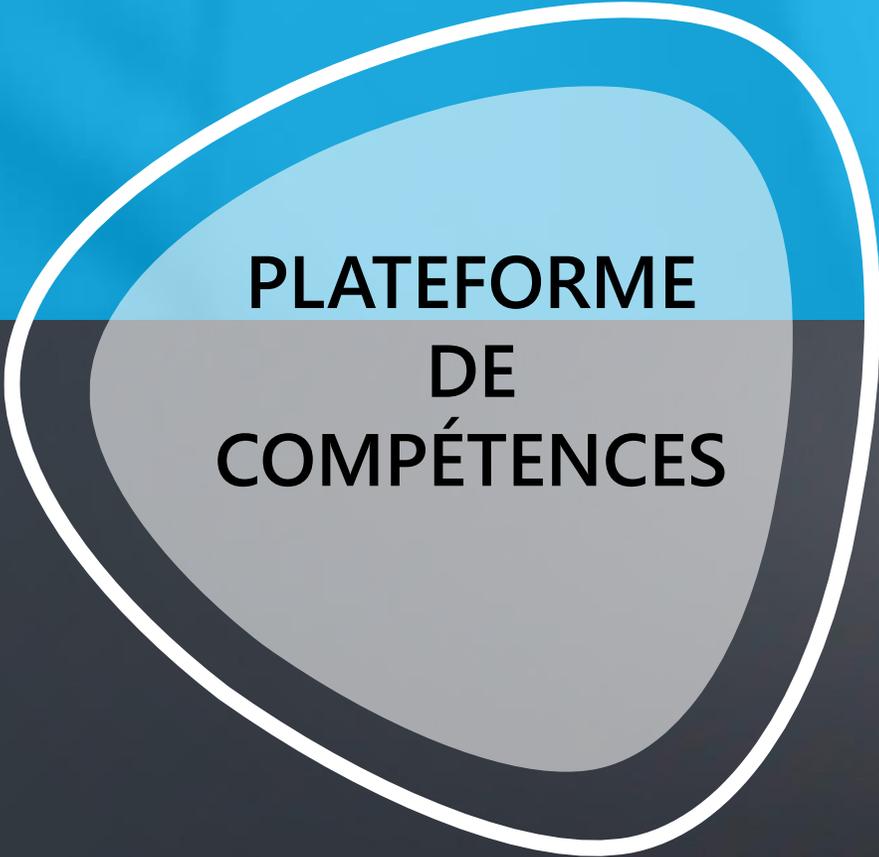


CATALYST
2023

RENFORCER NOTRE RENTABILITÉ

Être plus agiles, plus réactifs et plus efficaces.

ORGANISATION



**PLATEFORME
DE
COMPÉTENCES**



Se concentrer sur nos points forts
Conseil – Intégration – Créateur de plateformes

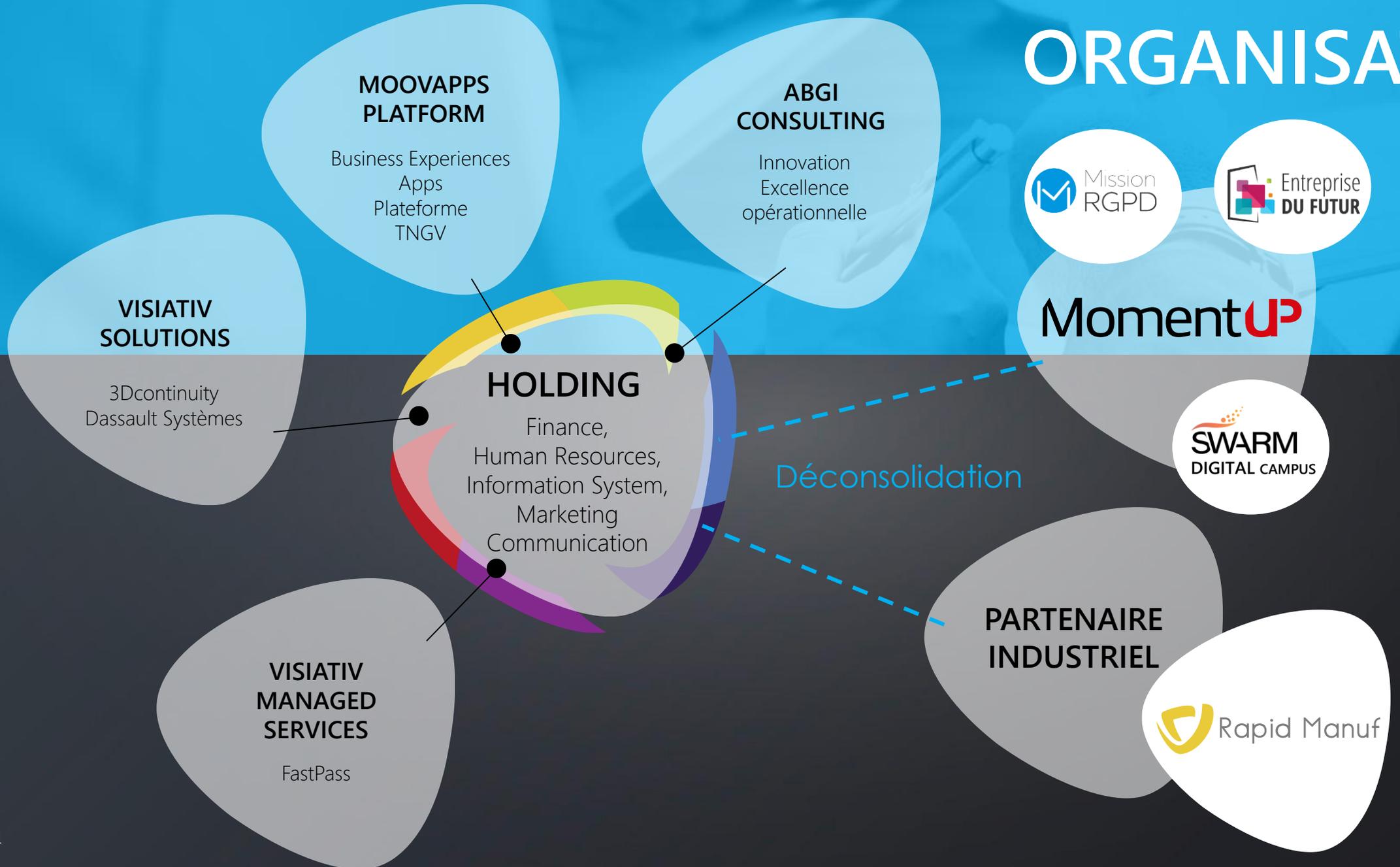


**DEVENIR UN ACTEUR GLOBAL DE L'INNOVATION
ET DE LA TRANSFORMATION**
Le partenaire des dirigeants des PME/ETI



Renforcer les alliances
Spin-off et Partenariats

ORGANISATION



PERFORMANCE

EBITDA
30 M€

✓
Responsabiliser les pôles
Agilité de la Holding
P&L & génération de cash par pôle

✓
ACCÉLÉRER LA RENTABILITÉ

✓
Se concentrer sur la croissance organique et se focaliser sur des croissances externes fortement rentables

**EBITDA : Création de richesse en prenant en compte l'investissement R&D*

Performance financière

	2015	2016	2017	2018	Croissance moyenne
Chiffre d'affaires	82,7	105,9	124,4	163,2	Multiplication par 2 du CA
EBITDA	3,8	6,2	9	13,1	Multiplication par 4 de l'EBITDA
% EBITDA	4,6%	5,9%	7,2%	8,0%	
Résultat Exploitation	2,5	4,6	6,4	8,9	85%
% Marge Exploitation	3,0%	4,4%	5,2%	5,4%	
Résultat Net (Avant Minoritaires)	0,4	4,4	4,8	5,2	392%
Capitaux propres	6	18,9	37,5	47,3	229%
Dette Nette	(4,6)	(3,3)	10,1	16,7	NA

Objectif : 30 M€ EBITDA

TRANSFORMATION

**CAPITALISER SUR
LES CLIENTS
STRATÉGIQUES**
CROSS & UP SELL

Définir nos «next-gen operating models»*

Systèmes de gestion (ERP)
Architecture IT (Data Driven Company)
Culture et compétences
Process (Simplification)

AUGMENTER LE PANIER MOYEN ET CRÉER DES NOUVEAUX MODÈLES RÉCURRENTS

Industrialisation – Platformisation – Business Experiences

Make – Buy – Agregate
Nouveaux business model (opex vs capex)

**Next-gen operating models : nouveaux modes opératoires
et nouveaux process pour fluidifier l'expérience clients*

INNOVATION

**PROPOSITION
DE VALEUR
UNIQUE**

Développer l'Expérience collaborateurs
Plateforme VisiaTeam – Marque Employeur

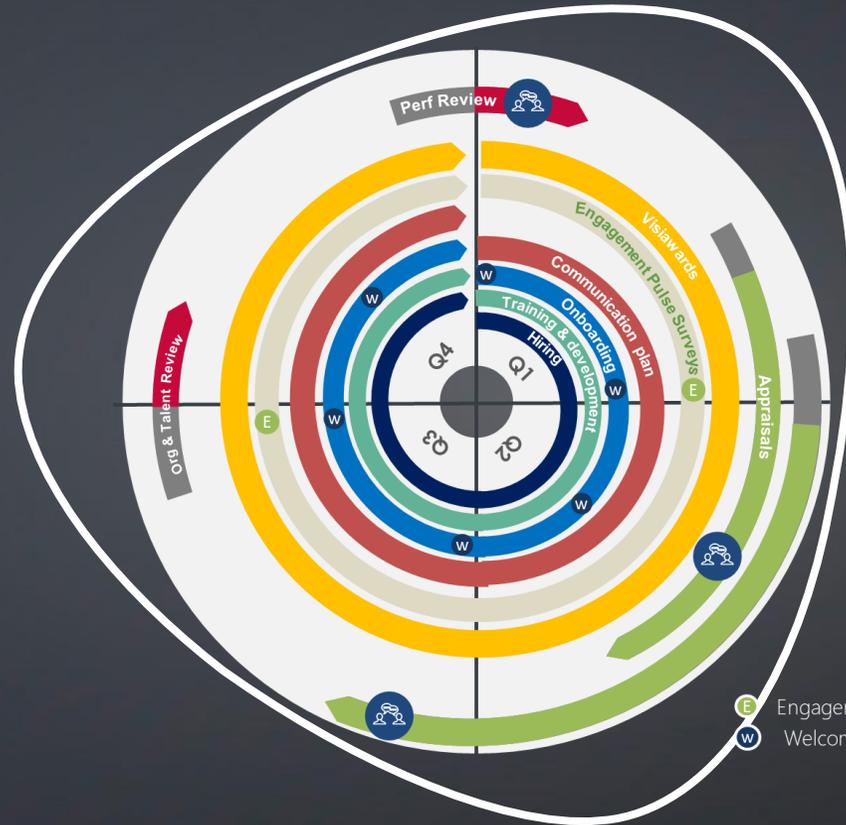
**DEVENIR UNE *HUMAN & DIGITAL*
EXPERIENCE PLATFORM POUR LA PME/ETI**
Compétences – méthodologies - Apps

Développer l'Expérience clients
Business Experiences
Nouvelles méthodes de vente de
conseil/solutions en proximité avec les DG

Développer l'Expérience Collaborateurs



Managers



VisiaTeam



Equipe RH



Collaborateurs

Performance extra-financière

L'égalité FEMMES-HOMMES

Index égalité :

83/100

Performance extra-financière

L'inclusion

Inclusion des personnes en situation de handicap ou de fragilité sociale

Accès aux nouvelles technologies par l'éducation



initiatives-coew.fr

AMIS FSH



Handigital



ESPERANCE FAMILIAIRES ACCES-BONITE



WeeeFund



SYNERGIES

Intégrer toutes les croissances externes dans la proposition de valeur globale

CONCRÉTISER LES INTÉGRATIONS :

Engagement collaborateurs, générer des économies d'échelle, mutualiser les moyens

Redéfinir les ambitions M&A

Cibles et road map, Relation, International

Réaliser les synergies des croissances externes

EN ROUTE VERS CATALYST 2023

NEXT-GEN
OPERATING
MODELS



30 M€
EBITDA

vive  visiativ

Vision

i nnovations

V alues

e xecution