

# **ACCÉLÉRATEUR DE LA TRANSFORMATION** numérique des entreprises

Présentation des résultats semestriels 2015  
7 Octobre 2015



---

# Structuration de la Direction Générale



**Thierry LUCOTTE**  
**Directeur Général Adjoint Opérations**

Président du groupe Imalia (Cadware et Idevia), Thierry a rejoint le groupe Visiativ en juin 2015 et apporte une expérience de management et une compétence très significative des solutions Dassault.



**Olivier STEPHAN**  
**Directeur Général Adjoint Finance et Fonctions Support**

Directeur Contrôle de Gestion du Groupe SEB après avoir dirigé celui de Bouygues Telecom, Olivier apporte une expérience de pilotage d'entreprises cotées, rentables et en forte croissance, en France et à l'étranger.



## Le profil de Visiativ

# Accélérateur de la transformation numérique



# Nos métiers

**INTÉGRATION**  
INNOVATION COLLABORATIVE



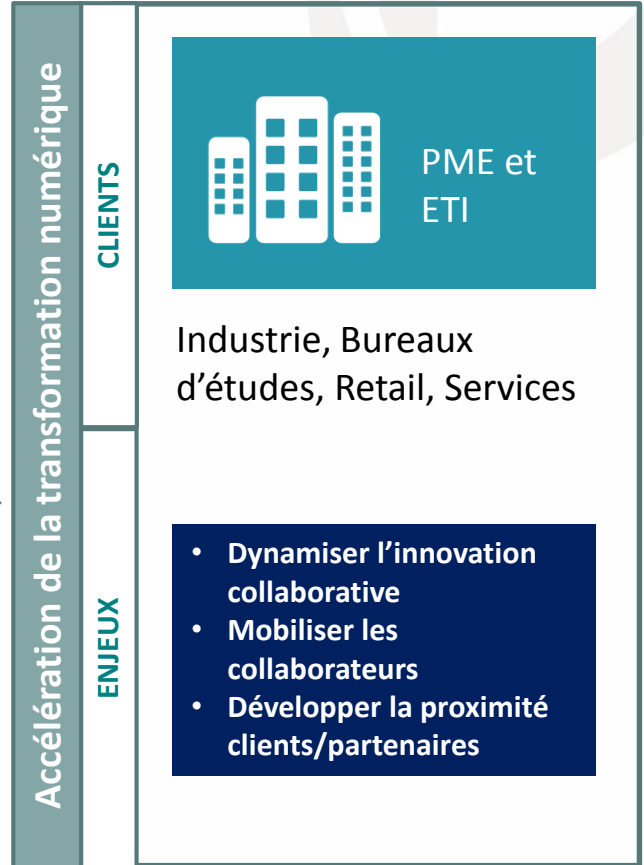
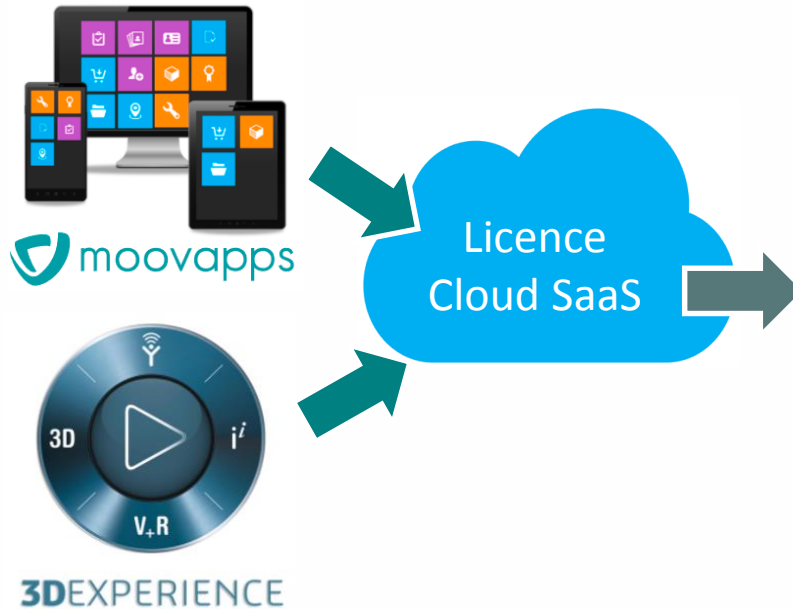
**3DEXPERIENCE**

**ÉDITION**  
DYNAMIQUE CONTRIBUTIVE



 **moovapps**

# Une offre à la demande





**FAITS MARQUANTS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2015 :**  
**Une dynamique commerciale confirmée**

# Un socle de développement solide

CA S1 2015

**27,0** M€

+24% vs S1 2014

Part du CA  
récurrent au  
30 juin 2015

**50%**

Clients

**12 000**

TPE/PME/ETI

vs 9 000 au 31/12/2014

R&D

**2,4 M€** investis sur S1 2015



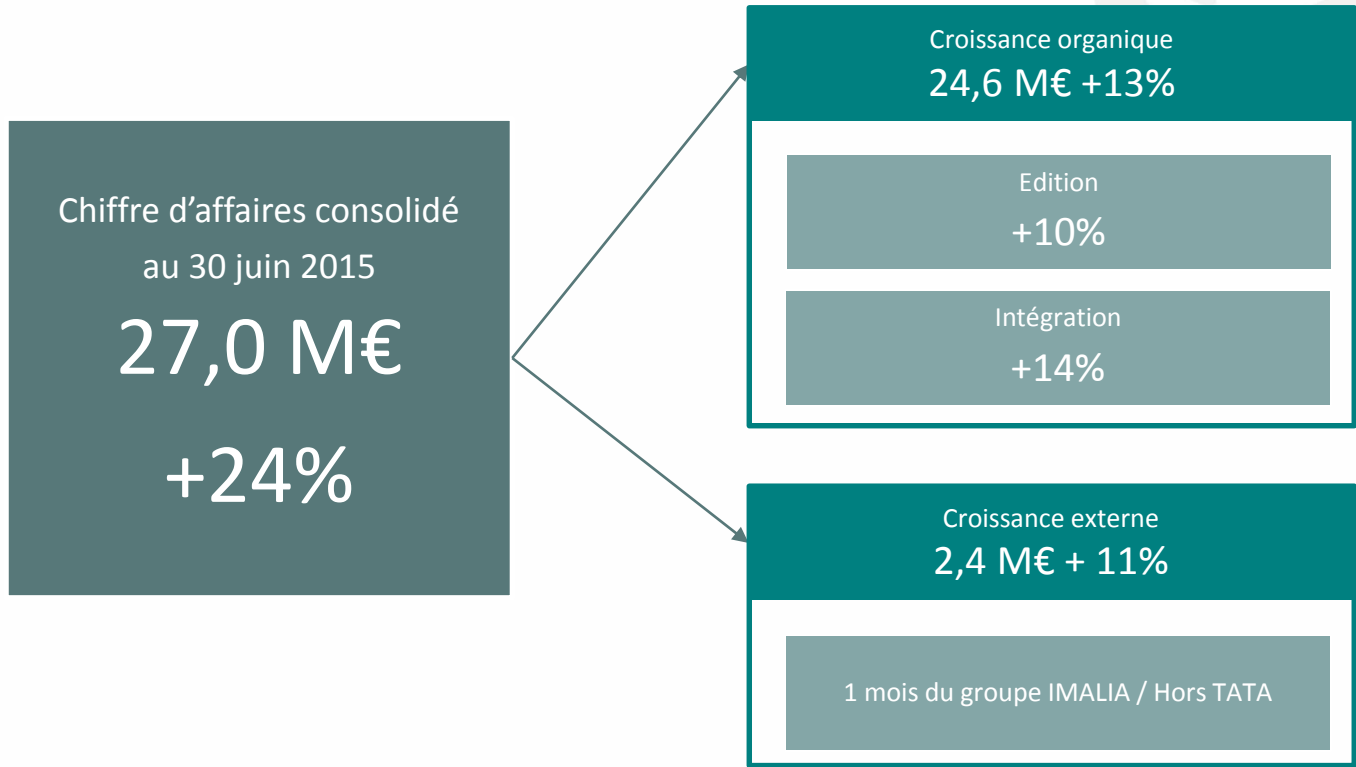
Environ **500**

collaborateurs au

1<sup>er</sup> juillet 2015



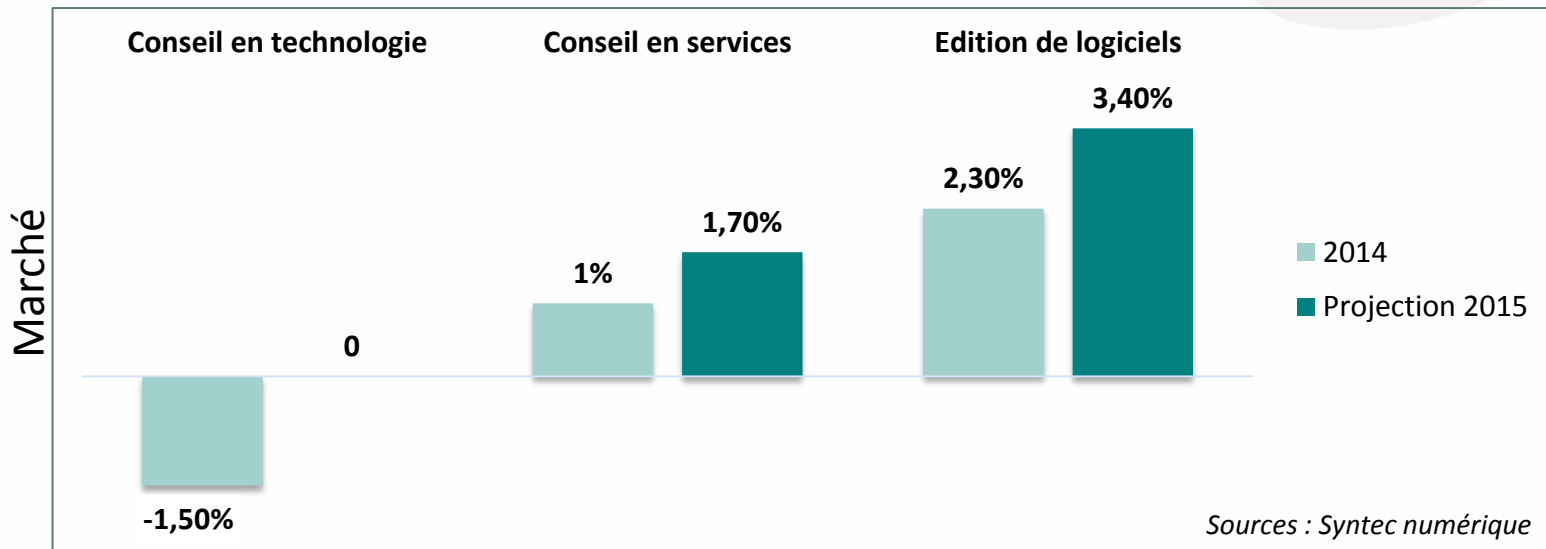
# Une croissance forte et soutenue sur le plan organique



# Environnement marché

## Un environnement sectoriel dont la croissance s'accélère

Croissance du secteur « Conseil, Logiciels et Services » +1,8% en 2015 VS +0,9 en 2014



**Mutation vers de nouveaux usages : +27% entre 2014 et 2015**

SaaS, plateformes collaboratives, ...

# Finalisation d'acquisitions structurantes



Fortes complémentarités métiers,  
clients, géographique...

Intégration de compétences  
technologiques

Atteinte d'une taille critique dans  
le PLM

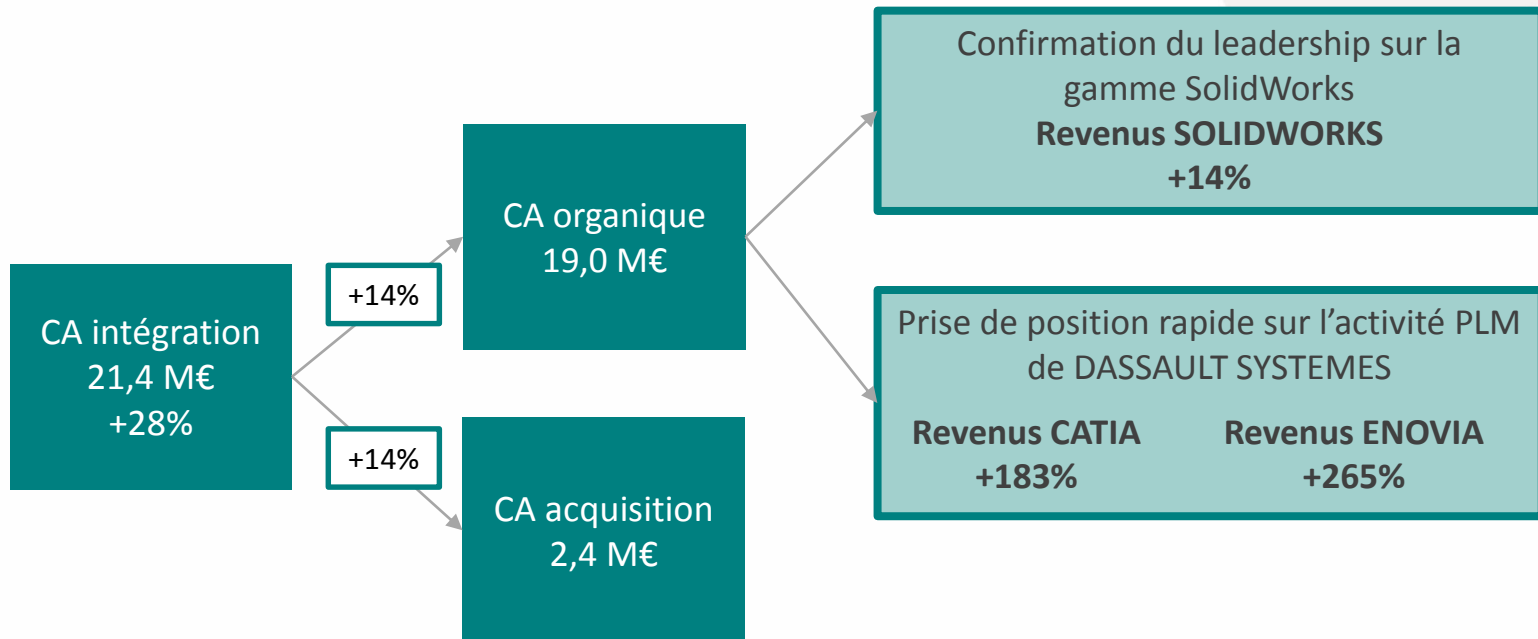
**CA additionnel année pleine : 30 M€**

Dates de consolidation :

IMALIA : 1<sup>er</sup> juin 2015

TATA Technologies : 1<sup>er</sup> juillet 2015

# Intégration : croissance solide de l'activité



A photograph showing a stack of approximately 12 wooden pallets on the left. To the right, a forklift is captured in motion, blurred, suggesting it is moving the pallets. The background is a plain, light-colored floor.

Exemple de succès client dans l'intégration

**BALYO**

CONCEPTION 3D

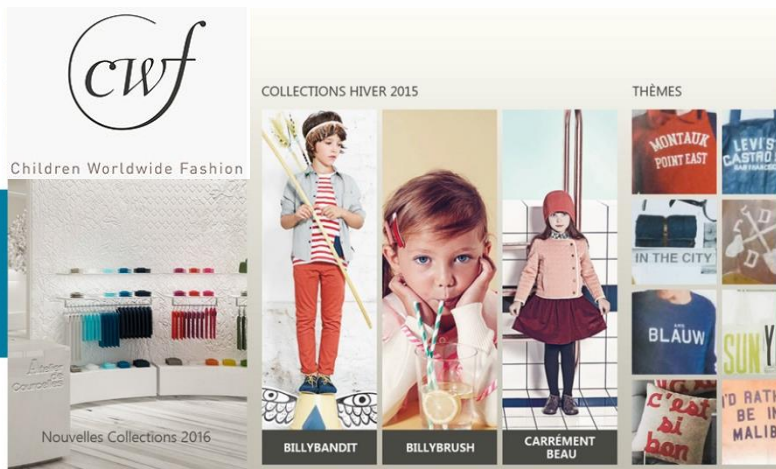
GESTION DES  
DOCUMENTS  
TECHNIQUES

BALYO est spécialiste des **solutions de  
manutention robotisées**

## Édition : accélération de la transformation du modèle



# Exemple de succès client dans l'édition



FACILITER LA  
PRÉSENTATION des  
collections et des  
tendances

L'application mobile SmartRep permet  
aux commerciaux CWF de disposer d'un  
catalogue totalement numérique et  
tactile pour présenter les collections

Permettre la prise  
de commandes  
**24/7**

## Exemple de succès client dans l'édition



MMA réinvente sa relation Clients et propose à son réseau de devenir des « agents connectés » en facilitant l'accès à toutes les informations contenues dans le dossier client.

**1 200 AGENTS**  
DANS LE RÉSEAU  
(DONT **250 DÉJÀ**  
ENRÔLES)

**1 800**  
UTILISATEURS

PANIER MOYEN  
**1,8 K€ / AGENT**





**RÉSULTATS FINANCIERS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2015**  
**Forte amélioration du REX malgré des investissements R&D soutenus**

# Compte de résultat consolidé

En K€ - Normes françaises	S1 2014	S1 2015	Variation
Chiffre d'affaires	21 800	26 974	+24%
<b>REX avant R&amp;D</b>	<b>540</b>	<b>1 255</b>	<b>+133%</b>
Résultat d'exploitation (REX)	(1 881)	(1 183)	+37%
Résultat financier	(117)	+26	
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>(1 998)</b>	<b>(1 157)</b>	
Impôts	(31)	(146)	
Résultat net avant goodwill	(2 006)	(1 372)	
<b>Résultat net consolidé du Groupe</b>	<b>(2 316)</b>	<b>(1 746)</b>	

+13%  
Croissance  
organique

Saisonnalité : le  
S2 représente  
+56% du CA  
annual

## Résultats par métier

INTÉGRATION (En K€)	S1 2014	S1 2015
Chiffre d'affaires	16 747	21 427
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>613</b>	<b>1 191</b>
%	3,7%	5,6%

ÉDITION (En K€)	S1 2014	S1 2015
Chiffre d'affaires	5 054	5 547
<b>REX avant R&amp;D</b>	<b>(74)</b>	<b>64</b>
R&D	(2 421)	(2 439)
Résultat d'exploitation	(2 495)	(2 375)

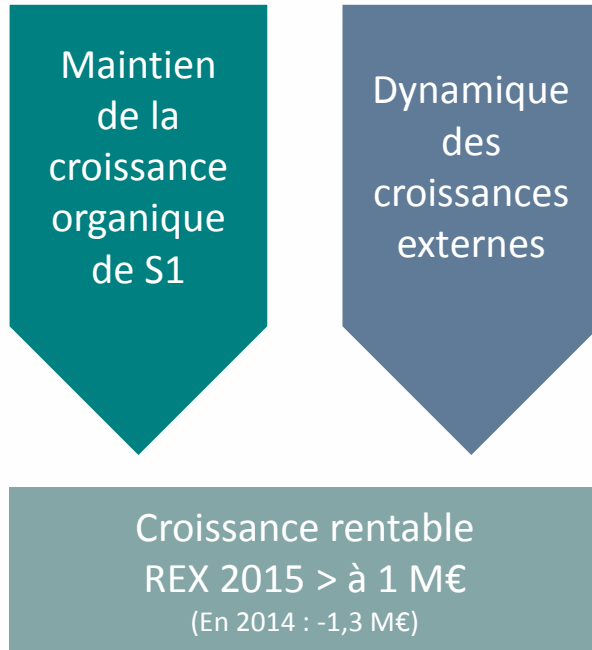
## Bilan au 30 juin

<b>Actif en K€</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2015</b>
Ecarts d'acquisition	4 199	9 938
Actif non courant	3 746	4 599
Actifs courants	13 446	18 108
<i>Dont comptes clients</i>	<i>5 625</i>	<i>9 245</i>
Disponibilités	2 551	5 833
<b>Passif en K€</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2015</b>
Capitaux propres	5 399	3 903
Dettes financières	4 712	8 465
Dettes fournisseurs	4 661	8 954
Autres passifs	9 170	17 156
<b>Total BILAN</b>	<b>23 942</b>	<b>38 478</b>

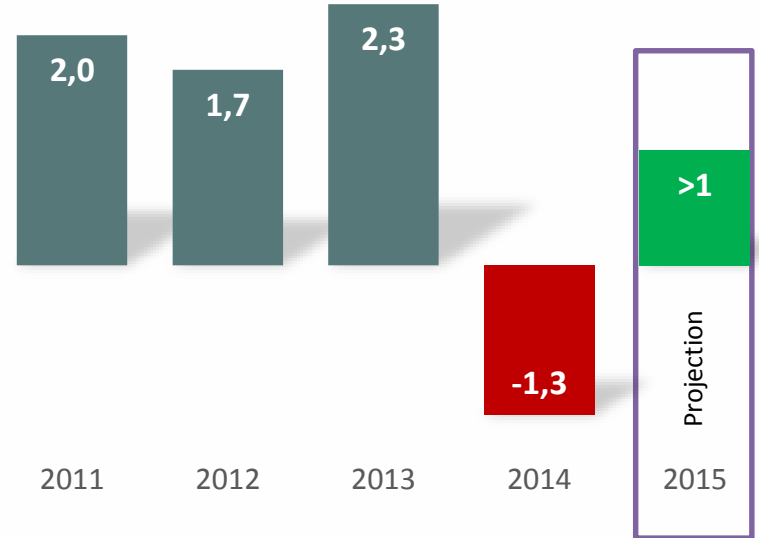
# Cash flow

En K€	S1 2014	S1 2015
Capacité d'autofinancement	(1 001)	(581)
Variation du BFR	(2 870)	832
Flux de trésorerie générés par l'exploitation	(3 871)	251
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(1 037)	(4 172)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	5 222	4 001
Incidences des variations des cours des devises	12	287
Variation nette de trésorerie	326	367
Trésorerie à l'ouverture	1 898	5 437
Trésorerie à la clôture	2 224	5 804

# Perspectives 2015 : Retour à une croissance rentable



Évolution du résultat d'exploitation (M€)

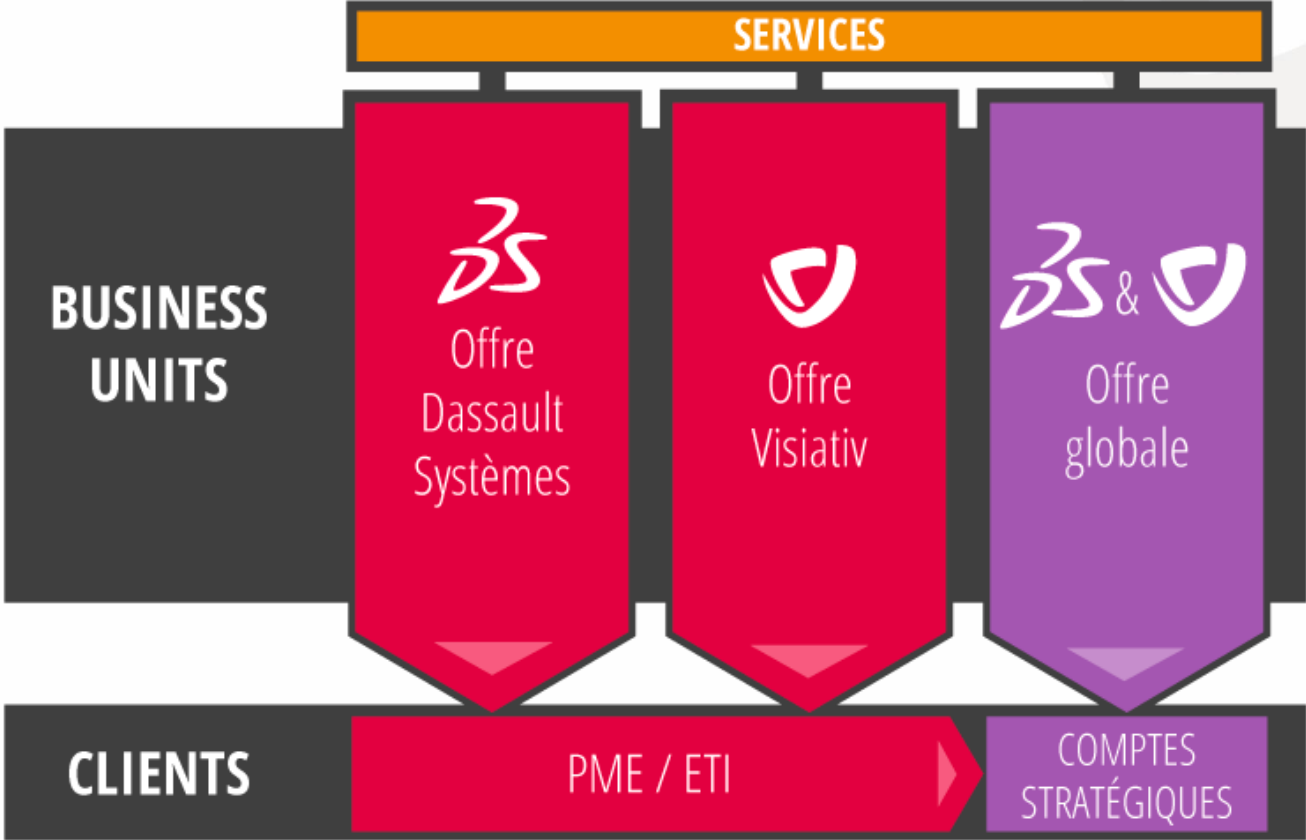




# STRATÉGIE & ORGANISATION

## Une dynamique en accélération

# Une organisation par Business Units





---

# Mutualisation de moyens

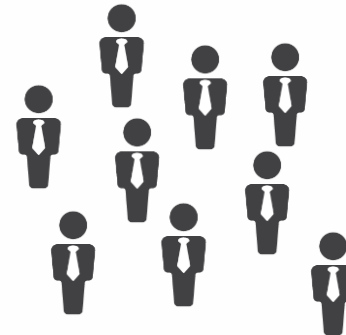
## Équipe services

140 collaborateurs (formateurs, consultants, hot-liners...) pour déployer des projets de qualité et optimiser la mise à disposition des compétences techniques.



## Fonctions centrales

Structuration en cours du backoffice pour accélérer l'intégration des croissances externes et renforcer la création de valeur pour nos clients.

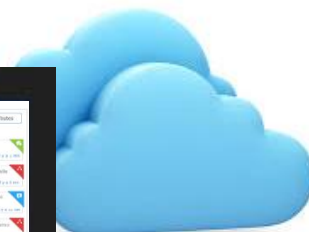
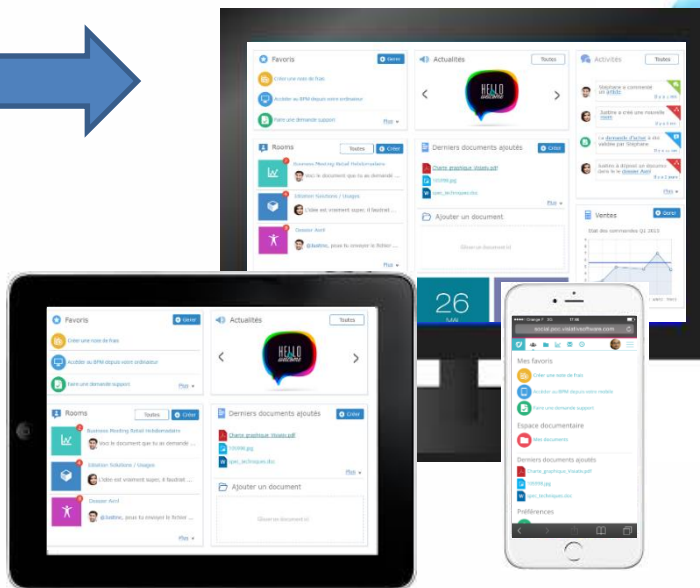


# Moovapps Etape 2 : La Smart Entreprise. On Demand.



## Activation de services métier à la carte

- Accueil nouvel entrant
- Dossiers salariés
- Gestion des congés
- Note de frais
- Compétences/ entretien
- Communauté RH
- Sortie d'un collaborateur



# Un écosystème riche et innovant

1 nouveau partenariat stratégique autour des **objets connectés**





**ACCÉLÉRATEUR DE LA TRANSFORMATION**  
numérique des entreprises

A central graphic featuring a red circle with the text 'AUDEO' in white, bold, uppercase letters, and '2017' below it. Above the circle is a stylized city skyline with three buildings of varying heights. To the right of the circle are several colorful icons representing digital technology: a green cloud, a red thumbs-up, a purple smartphone, a blue smartphone, and an orange keyboard.

**AUDEO**  
**2017**

**Accélération et Unicité,**  
un **Défi** à réaliser **Ensemble** pour un **Objectif 2017**

# AUDEO [du latin oser, l'audace est une qualité qui incite à accomplir des actions difficiles, à prendre des risques pour réussir.]

# AUDECO 2017

Leadership SOLIDWORKS (Digilean)  
Dynamique 3DExpérience  
Editeur de solutions collaboratives



My  visiativ

Visiativ entreprise plateforme  
et écosystème

**WE CAN  
DO IT !  
DÉPASSER  
100M€**

Les collaborateurs  
La proximité DG Clients  
L'innovation



Meilleure compétitivité

---

# Nos prochains RV :

## Calendrier de communication financière 2016

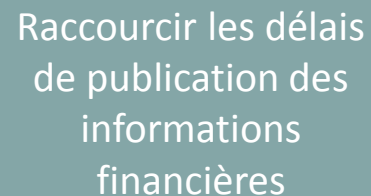
---

CA annuel 2015 (Communiqué)	mardi 2 février 2016
Résultats 2015 / SFAF	mardi 22 mars 2016
CA T1 2016 (Communiqué)	mardi 26 avril 2016
Assemblée générale annuelle	jeudi 26 mai 2016
CA S1 2016 (Communiqué)	mardi 26 juillet 2016
Résultats S1 2016 / SFAF	mardi 27 septembre 2016
CA T3 2016 (Communiqué)	mercredi 26 octobre 2016

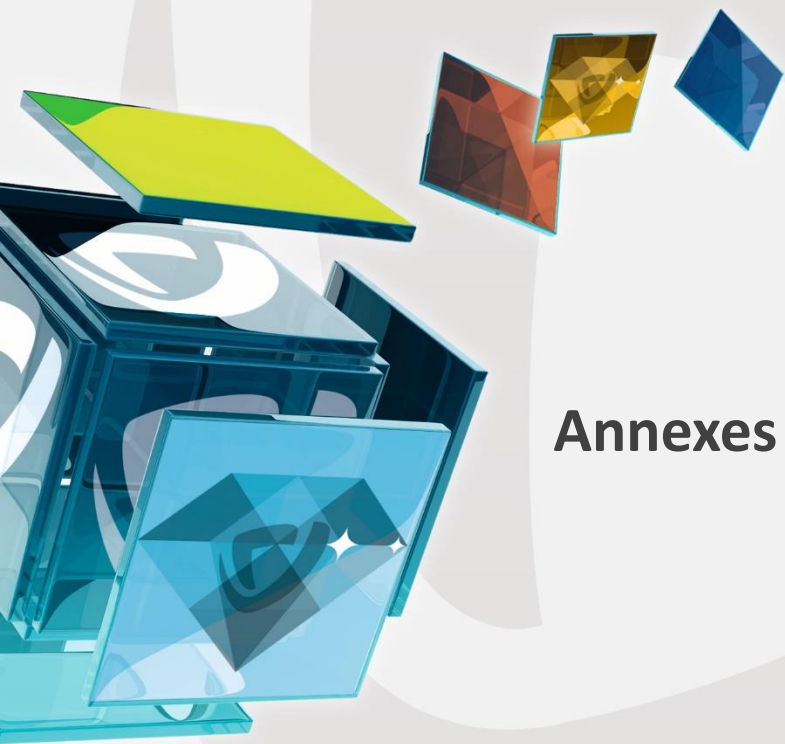
---



Dynamiser la  
communication en  
augmentant la  
fréquence de  
publication



Raccourcir les délais  
de publication des  
informations  
financières



# Annexes

# L'action Visiativ

Alternext Paris

Code ISIN : FR0004029478

Code mnémonique : ALVIV

Cours au 06.10.2015 : 7,70 € par action

Capitalisation boursière : 19,5 M€

Éligible FCPI

Éligible PEA PME

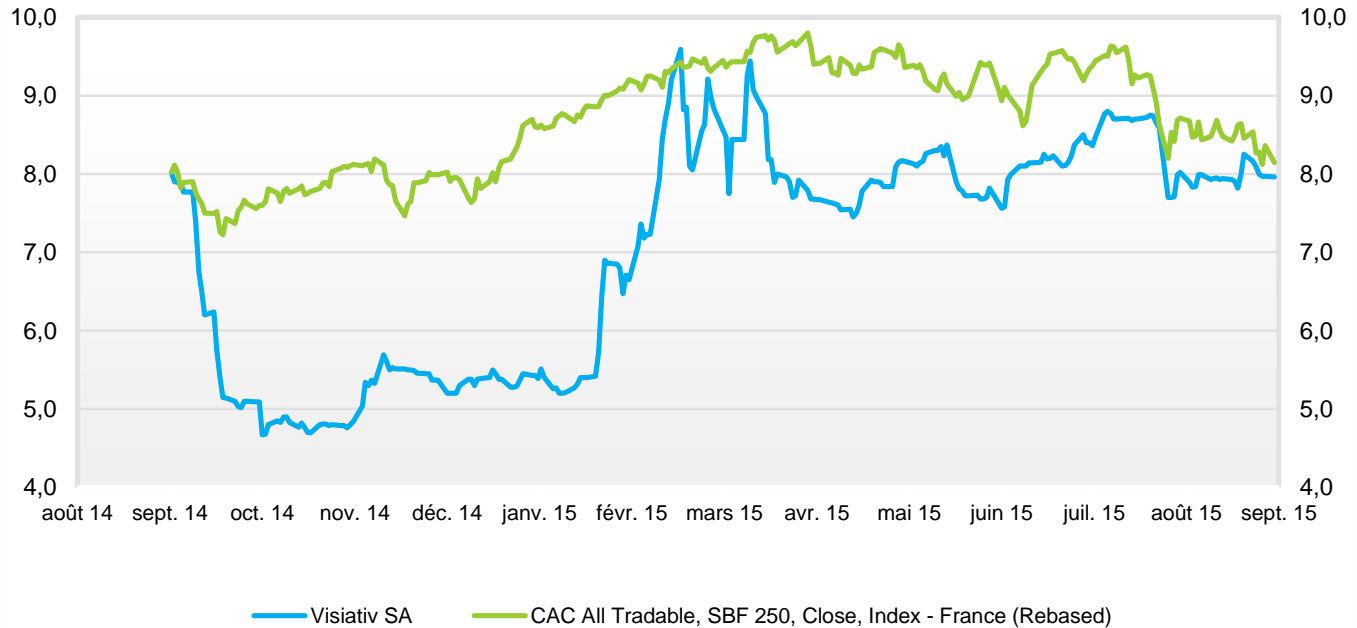
Analystes suivant la valeur :

Gilbert Dupont : Emmanuel Parot

CM CIC : Kevin Woringer



# L'action Visiativ - Évolution du cours





# EVÈNEMENT 2016 L'ENTREPRISE DU FUTUR

**LE RENDEZ-VOUS DES DIRIGEANTS**  
qui construisent l'entreprise de demain

**Judi 14 janvier 2016 - à partir de 8h00**

 Centre de Congrès de Lyon - Cité internationale (69)

**Joël de Rosnay :**  
Voyage vers le futur,  
mon entreprise en 2030

**3** parcours thématiques  
**30** intervenants

**Déjeuner collaboratif**  
Expériences & Expertises  
**100** tables, **100** experts  
**100** expériences réussies

**Atelier**  
Networking Business

**Table ronde**  
5 Dirigeants  
témoignent sur  
l'Industrie du Futur

A middle-aged man with grey hair, wearing a dark suit, is speaking into a blue microphone. He is standing in front of a wooden wall with a perforated pattern. To his left is a podium with a sign that reads "BFM BUSINESS".

**BFM  
BUSINESS**

**Philippe BLOCH**

Conférencier - animateur, BFM Business